

千字当头 增能提效 全力推动高水平大学建设高位进发

——在第三届教职工代表大会第一次会议上的工作报告

各位代表、同志们：

现在，我受校行政委托，向大会作工作报告。请各位代表审议，并请到会的特邀代表、列席代表提出意见。

一、过去五年工作回顾

第二届教代会以来，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，在上级主管部门和校党委的正确领导下，团结带领全校师生员工，紧紧围绕立德树人根本任务，聚力攻坚申博目标，全面加强内涵建设，取得了一系列跨越式、突破性成果：入选江苏高水平大学高峰计划建设高校，获批教育强国“优质师范院校”项目，蝉联“全国文明校园”荣誉称号，成功获批博士学位授予单位，实现办学层次重大突破，迈入全新的发展阶段。

（一）过去五年，我们以高质量党建引领高质量发展，党

的领导全面加强

——**政治建设更加有力**。深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。坚持和完善党委领导下的校长负责制，完善“三重一大”决策制度，贯彻执行“第一议题”制度。召开校第三次党员代表大会，党委领导班子顺利换届。严格落实意识形态工作责任制，切实维护安全稳定。

——**思政工作更加深入**。坚持和完善党委理论学习中心组学习制度。构建思想政治工作体系，深化“三全育人”改革。连续入选江苏省高校示范马克思主义学院，思政课质量持续提升。获批教育部课程思政示范课程1门，国家级课程思政教学名师和示范团队1个。获第三届全国高校思想政治理论课教学展示活动特等奖2项。入选教育部“礼敬中华优秀传统文化”优秀项目3项。

——**组织堡垒更加坚实**。实施三级党组织“强基创优”建设计划，强化党组织政治功能和组织功能，完成20家二级党组织换届选举工作。获评全国党建工作样板支部4个、全国高校“百个研究生样板党支部”1个，全国高校“双带头人”教师党支部书记“强国行”专项行动团队1个。

——**从严治党更加坚定**。严格落实上一轮省委巡视整改任务，扎实抓好本轮巡视边巡边改，着力破解学校发展深层次难题。推进纪检监察体制改革。开展形式主义、官僚主义专项整治。常态化开展干部教育警示。推动“一岗双责”落细落实，

细化领导班子成员年度党风廉政建设责任清单。开展政治巡察，形成良好的巡察政治生态。

——**统战群团优势更加凸显**。完善大统战工作格局，同心教育实践基地内涵建设质量不断提升。健全党建带群建工作机制，获评“全国巾帼文明岗”“全国五四红旗团支部”。定期召开学校教代会及二级教代会。扎实开展关工委优质化、特色化建设，获评全国教育系统关工委工作先进集体。

（二）过去五年，我们以现代化治理赋能高质量发展，治理效能持续增强

——**统筹谋划科学有序**。以推动内涵提升和特色发展为牵引，科学编制并有效实施“十四五”发展规划。贯彻落实《深化新时代教育评价改革总体方案》，统筹推进人才、科研、干部考核等各领域评价改革。围绕校第三次党代会目标任务，编制综合改革方案和年度综改项目。对照省委综合考核和高峰计划目标任务，持续完善校内综合考核指标体系，优化考核办法。

——**制度体系日趋完善**。健全以学校《章程》为核心的制度体系建设。坚持依法治校，出台《全面推进依法治校实施意见》，构建法治校园坚实框架。强化民主管理，制定学校《教职工代表大会章程》，实施教代会重点提案校领导领办督办制度。推动落实二级学院党委会会议、党政联席会议议事规则，构建科学、民主、高效的决策机制，扎实推进基层治理现代化。强化学术诚信管理制度建设，完善科技伦理治理体系。

（三）过去五年，我们以系统化改革推进高质量发展，内涵水平稳步提升

——**人才培养成果丰硕**。深化教育教学改革，构建“五育并举”人才培养体系。振兴教师教育，入选教育部师范教育协同提质计划，牵头推动淮海经济区乡村卓越教师教育联盟发展。圆满完成教育部“十四五”本科教育教学审核评估专家组现场考察工作。新增国家级一流本科专业建设点、国家级一流本科课程、国家级课程思政示范课程，实现五类金课全覆盖。获国家级教学成果奖二等奖2项、全国优秀教材（基础教育类）二等奖2项，1人获“全国教材建设先进个人”称号。学生获中国“互联网+”金奖、“挑战杯”特等奖、“创青春”金奖等高级别奖项12项。研究生教育质量持续提升，获全国研究生教育成果奖1项，教指委研究生教育（教学）成果奖14项，入选全国专业学位教学案例库35个。生源质量稳步提升，考博（研）升学率持续增长，就业工作连年获评全省量化考核A等次，毕业生获首批全国基层就业卓越奖。

——**学科实力显著增强**。按照“高峰引领、高原支撑、资源集中、结构优化”的建设思路，持续优化学科布局，推进落实《高水平大学高峰计划建设方案》。中国语言文学、数学获批一级学科博士学位授权点。新增ESI全球前1%学科6个，省优势学科2个。10个学科获批“十四五”省重点学科。

——**科研活力不断提升**。瞄准国际学术前沿和国家、区域发展重大需求，实施“有组织科研”，推进高绩效科研产出。

在 *Science*, *Nature*, *PNAS* 等顶级期刊发表论文。获批国家级科研项目三百余项。获批“国家级大学科技园”和国家发改委科技创新平台，实现国家级科研平台突破。语言科学实验室获评首批省高校哲学社会科学重点建设实验室。获部省级科研成果奖 90 项，其中省政府奖 75 项、教育部奖 15 项。入选“江苏智库实践十佳案例”1 个、“江苏智库研究十佳成果”1 个。——**师资队伍持续优化**。积极打造“六大人才工作体系”，全方位、多层次推进人才队伍建设。出台《新时代人才强校实施办法》《青年英才“苗圃计划”实施办法》，提升海内外人才引培力度和质量，实现国家级主要人才项目全覆盖。着力推进人事制度改革，涵盖人事调配、高级职称直聘、师资融合（大校-科文）发展等多个方面。加强人事工作数字化建设，上线人力资源管理与服务系统。获评全国高校黄大年式教师团队 1 个，全国优秀教师 1 人，教育部首届课程思政示范课程教学名师 1 人。建立完善师德师风建设长效机制，进一步压实主体责任。获评江苏省本科院校师资工作优秀管理单位。

——**服务地方成效明显**。连续两年获批服务徐州“343”项目，数量蝉联在徐高校第一。签订横向项目 1425 项，其中专利转让 220 件。新建地方新型研发机构 10 所。获评国家级和省级科技企业孵化器考核 A 类等级。成立江苏师范大学附校总校，基础教育服务形成品牌效应，教育合作签约资金累计超亿元。扩大继续教育服务覆盖面，完善非学历教育培训管理体系。获批“江苏省高校银龄学习中心”“江苏省社区教育特色品牌项

目”。

——**国际合作深度拓展**。新增境外友好合作学校 60 所，加入 13 个国际高校联盟，牵头成立“中俄合作办学高校联盟”“江苏-俄罗斯高校合作联盟”，共建“中拉人文交流研究基地”。入选教育部“内地与港澳高校师生交流项目”（万人计划）学校。新增联合培养项目 5 项，获批教育部“春晖计划”合作科研项目 2 项，入选教育部中外人文交流成果案例 2 个。获批省高校“十四五”国际化人才培养品牌专业和国际合作联合实验室。招收来华留学生生源规模和质量大幅提升。获评“江苏省来华留学生教育先进集体”“江苏省外国文教专家管理工作先进单位”“江苏省涉外办学工作先进单位”。

（四）过去五年，我们以办实事成效检验高质量发展，民生福祉不断增进

——**办学资源加速汇聚**。积极筹措办学资金，全年总收入不断提升。国有资产管理持续增效。审计监督体制机制更加完善。优化调整校区功能布局，扩大和有效利用办学空间。深化平安校园建设，获评省平安校园建设示范高校。新增图书馆分馆及文献中心 6 座、信息化教室 130 口，完成 283 间多媒体教室远程听评课系统建设工作。加快数字校园建设，获评省智慧校园示范校。注重加强校友会、基金会建设，建成智慧校友服务平台，打造校友活动品牌。

——**校园民生逐步改善**。数学研究院大楼等重点建设工程顺利完工，青教公寓、校史馆投入使用，学生宿舍楼建设等在

建项目稳步推进。围绕学生成长成才需求，建成“一站式”学生社区。加大后勤保障，修缮学生宿舍等房屋面积超过21.1万平方米、校园道路1.2万平方米、体育场地1.4万平方米。基本工资标准、养老保险等社保缴存数额、住房公积金与住房补贴缴存发放数额稳步增长。共建校院两级“医联体”平台，获批全国首批健康学校建设单位。共建附属学校，全力保障教职工子女入学。

各位代表，同志们！回望承压奋进、攻坚克难的五年历程，我们既深刻感受到奋斗的艰辛，更由衷体会到收获的喜悦。这些成绩的取得，得益于上级主管部门的大力支持，得益于海内外校友、社会各界的鼎力相助，得益于学校党委的正确领导，得益于全体师大人的不懈努力与团结奋斗。在此，我谨代表学校，向关心支持学校发展的各级领导、各界朋友和广大校友，向历任老领导、全体老同志，以及在各自岗位上辛勤耕耘、无私奉献的教职工们致以崇高的敬意和衷心的感谢！

二、当前面临的形势和下一步工作思路

当前和今后一个时期，全校上下要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，深入贯彻全国、全省教育工作会议精神，锚定“一个目标”，坚持“双线推进”，聚力“五个提效”，强化“三重保障”，推动高水平大学建设在新的发展阶段实现

高起点布局 and 高质量推进。

（一）锚定“一个目标”：实现学科提档升级，带动学校综合实力整体跃升

（二）坚持“双线推进”：统筹推进内部深层次综合改革和外部全方位资源拓展

（三）聚力“五个提效”：对标高水平大学建设任务，着力拉升内涵建设核心指标

（四）强化“三重保障”：组织保障、体制机制保障、条件资源保障

三、2025 年重点工作

2025 年是“十四五”收官和“十五五”谋划之年，是教育强国、强省建设规划纲要的开局推进之年，也是学校全面深化改革、全力推进高水平大学建设的攻坚之年。学校工作的总体要求和思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，深入贯彻全国、全省教育工作会议精神，全面落实校第三次党代会战略部署，以博士学位授予单位建设为新起点，聚焦学科建设提档升级，落实新时代立德树人工程，坚持“干”字当头，全面深化改革，增强发展动能，强基提质、扬优补短，推动学校各项事业持续高质量发展，实现“十四五”圆满收官，为“十五五”良好开局奠定坚实基础。

为此，今年学校要紧扣“综合改革、资源拓展、专业转型、学科提档”主题主线，着力做好4个方面共18项重点工作。

（一）坚持党的领导，引领事业发展

1. 着力推进“一融双高”。加强党的全面领导，以改革精神和严的标准落实管党治党主体责任，强化党委自身建设，统筹安全发展与改革创新全局，推进党建与业务深度融合。

2. 高质量完成整改任务。落实省委巡视组以及第九巡视组与学校党委联动巡察整改任务，建立闭环落实机制，以整改实效提升治理效能。

3. 加强思想政治建设。贯彻落实新时代立德树人工程，构建新时代学校思想政治教育大格局、新格局。优化“第一议题”、理论学习中心组学习制度和巡学旁听机制。

4. 压实党建工作责任。推进“强基创优”计划，实施党建“七个一”工程。完善“党建带团建”工作机制，实施基层团支部“两清单一创争三落实”建设计划。推进关工委优质化建设均衡发展。

5. 坚持全面从严治党。持续巩固深化党纪学习教育成果，深入开展学习贯彻中央八项规定精神学习教育，建立常态长效落实机制。加大正风肃纪力度，驰而不息加强作风建设，持续净化校园政治生态。

（二）深化改革创新，推动转型升级

6. 深入推进综合改革。编制年度综合改革项目，统筹推进重点领域改革。抓实“选育管用”全链条，打造过硬干部队伍。

改革人事管理机制，扩大学院人事管理自主权。优化职称评审制度和绩效工资分配机制。推进科研人员职务科技成果赋权或长期使用权试点和“先使用后付费”改革。

7. 调整优化学科专业。以教育部“三个适配度”建设要求为指引，系统性调整学科专业布局。合理调整师范专业招生规模，积极推动师范专业转型升级。提升校地融合专业匹配度，培养国家战略人才和急需紧缺人才。统筹推进招生、培养、就业一体化进程，提升人才培养质效。

8. 力促学科提档升级。实施学科登峰计划。聚焦国家重大战略与区域产业升级，搭建跨学科、高水平研究团队联合攻关平台。落实学科群特区政策。打造特色鲜明、融合交叉、互为支撑的学科方向。扎实做好新一轮拟申博学科培育工作。

（三）聚力内涵建设，提升核心实力

9. 提升治理能力水平。不断健全党委领导下的校长负责制。全面推进依法治教、依法办学、依法治校。进一步完善学术委员会制度，健全学术治理体系。高起点谋划“十五五”规划。加强民主管理和社会参与机制建设。

10. 建设优质师资队伍。加大海内外高层次人才引育力度。强化二级学院引才用才主体责任。推进师德师风建设常态化长效化。推进成立二级学院党委教师工作分委员会，构建完善高效的教师工作管理服务体系。

11. 建设高水平本科教育。高质量落实本科教育教学审核评估整改任务。做好第三批国家级一流本科课程申报。做好第三

批国家级、省级一流专业建设点项目验收。扎实推进省级教学成果奖培育。做好机械设计制造及自动化专业工程认证。遴选培育“中国国际大学生创新大赛”等重点赛事项目。调整招生方案，提高生源质量。

12. 提升研究生培养质量。优化专业学位培养方案。做好学位授权点周期性合格评估抽评工作。做好博士生招生培养工作。创新招生培养模式，实现本硕博阶段的有机衔接。提升学科竞赛水平。创新本硕一体化培养模式。

13. 激发科技创新活力。深入推进有组织科研。完善科研生态治理。加强各类国家级科研项目全周期培育。加大科研平台建设力度。推动跨学科资源整合与智库建设。打造区域特色鲜明的新型智库体系。

14. 扩大国际交流合作。聚焦对外开放战略全局，推动人才培养与科研创新双向协同。牵头成立“江苏-拉美高校合作联盟”。加强与世界高水平大学交流合作，全面提升国际教育服务能级。提高中俄合作办学人才培养质量。

15. 增强服务社会效能。加强科教融汇、产教融合。拓建新材料产业研究院。推进国家大学科技园优化升级和内涵建设。强化“一带一路”研究院等平台的战略智库功能。深化产教融合资源对接。

（四）增进民生福祉，筑牢办学支撑

16. 办好惠民利民实事。高质量建设“一站式”学生社区。实施就业创业“助航行动”。做好经济困难学生群体发展型资

助改革精准试点工作。提高学生身心健康水平。改善办学设施条件。提升后勤服务质量。提升校园卫生服务水平。

17. 强化资源供给保障。推进开源增效与节流提质双向发力。推进资源拓展长效机制建设。提升资源配置与使用效率。做好校区功能优化和布局调整。推进校地融合走深走实。

18. 维护安全稳定大局。提高政治站位，高标准全方位做好安全工作。深化平安校园建设，常态化开展校园安全隐患排查整改。加大网络安全监管力度，提升网络舆情和突发事件处置能力水平。

各位代表，同志们！

百舸争流，破浪者领航；千帆竞发，奋勇者当先。迈入高水平大学建设的新征程，我们既要坚定信念、胸怀壮志，又要脚踏实地，躬身力行。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在校党委的坚强领导下，坚持干字当头、聚力增能提效，全力以赴完成各项目标任务，奋力谱写高水平大学建设新篇章，为推进中国式现代化伟大进程作出新的更大贡献！